INTRODUCCION A LA ADMINISTRACION DE EMPRESAS

EVOLUCION DE LA DMINISTRACION EN COLOMBIA

GINA MARGARITA CEPEDA VILORIA

00067773

UNIMINUTO

II semestre Administración de Empresas.

**TABLA DE CONTENIDO**

1. INTRODUCCION
2. EVOLUCION DE LA ADMINISTRACION EN COLOMBIA
3. CONCLUSION
4. BIBLIOGRAFIA

**INTRODUCCION**

Las empresas han venido evolucionando con el tiempo, razón por la cual la forma de administrar también evoluciona, por tal razón es importante conocer como ha sido la influencia de las empresas y la industria en el proceso administrativo.

Con este trabajo doy a conocer como ha sido la evolución a través de los años de la administración en Colombia.

**EVOLUCION DE LA ADMINISTRACION EN COLOMBIA**

La economía de la república Colombiana en siglo XIX después de la independencia se resume una lucha tenas entre LIBRECAMBITAS Y PROTECCIONISTAS que generó nueve guerras civiles, la incapacidad política de ambos bandos para imponer su doctrina hizo que el país se rezagara en su desarrollo.

Durante el feudalismo la economía se basó en la exportación equina, el tabaco y la quina, el cual quebró generando una inestabilidad económica en el país, solo a partir de 1885 con el papel moneda y una fuerte política proteccionista Colombia conoció una nueva y larga etapa que le abrió camino al paso de la modernización en la economía.

**INDUSTRIA EN LAS TRES PRIMERAS DECADAS DEL SIGLO XX:**

La industria comenzó a desarrollarse en las primeras décadas del siglo XX a base de los beneficios que le proporcionó la primera guerra mundial con la guerra de los mil y un días, se tuvo que cerrar la mayoría de las empresas artesanales dando lugar al desempleo de una población en su mayoría femenina.

En 1906, aparece con dos telares la empresa **Fabricato en bello,** en 1908 aparece **Colteger** que los más tarde se convertiría en la más importante empresa textil de Latinoamérica, se funda también **Posada Tobón & compañía** dedicada a la producción de bebidas no alcohólicas.

El hecho técnico que se entraba a distinguir a las fábricas que se fundaron desde 1902 hasta 1909 era el uso generalizado de la energía eléctrica. Desde finales del siglo el motor de explosión y el motor eléctrico empezaban a relegar a un segundo plano a los motores primarios movidos a vapor.

Entre 1909 y 1920, se fundaron más de 20 empresas textiles en el país casi todas con equipos modernos, leyes como la 117 de 1913 comformaron las tarifas aduaneras anteriores que facilitaban a l fabricas textiles la importación de las telas extranjeras. En 1913 se crea la empresa **Noel,**  dedicada a la fabricación de dulces, en la década de 1910, se inició el proceso de concentración capitalista, es decir, de la posesión por una misma empresa de varias fábricas situadas en distintos lugares del país, sin necesidad de concentrar la producción en una sola empresa de gran tamaño.

La **postobón** tenía hacia 1920 alrededor de 4 o 5 empresas en diferentes ciudades, **chocolates chaves** también controlaba varias empresas en el país.

Para 1916 la jornada de trabajo en las empresas del país era entre 9 y 12 horas diarias y las mujeres sólo ganaban la mitad de lo que ganaban los hombres.

Los primeros empresarios pudieron enriuecerse fácilmente por los bajos costos de producción, maquinaria eficiente y apoyo oficial para exportar materias primas.

El ingenio Manuelita entre 1927 y 1929, transformó sustancialmente sus procesos productivos al pasar de la energía térmica a la eléctrica para accionar sus trapiches.

La industria del cemento estimulada por el crecimiento urbano, dio a apaecer a una nueva fábrica: **cementos diamantes,** En 1927 Coltabacos absorviendo una serie de plantas en todo el país, colocó a la empresa tabacalera en primer lugar de todo el mercado Colombiano, l cual también fabricaba cigarrillos.

DESARROLLO INDUSTRIAL EN COLOMBIA ENTRE 1930 - 1945

La industri textil fue el sctor más dinámicodesde 1930, empresas como Fabricato y Coltejer emprendieron desde 1932 importantes ensanches logrando tasas de crecimiento excepcionales.

La dinámica más importante se presentó en los siguientes sectores industriales:

Bienes de consumo corriente, tabaco, alimentos, entre otros… mientra que los sectores de bienes intermedio aumentaron más lentamente.

El buen comportamiento de la industria es consecuencia de las inversiones en obras públicas y del notable desarrollo cafetero de la década anterior. Tambien desde los años 20 se crearon los procesos de urbanización, lo que crearon fuentes de demanda por bienes de consumo corriente.

El periodo de 1930 a 1945 significó para el país l am pliación de base productiva de forma importante, aunque todavía con poca diversificación cubriendo alta gama de bienes que se satisfacía con importaciones.

Con el fortalecimiento del proceso industrial en el periodo de la guerra y la acumulación forzosa que permitió el periodo de divisas el país quedó fortalecido para emprender un crecimiento industrial que se prolongaría durante todo el periodo de postguerra .

En la década posterior a la guerra mundial fue capaz de desplazar en buena medida los productos importados y de satisfacer con producción nacional gran parte de la demanda en manufacturas.

En 1934 empezó a funcionar **Imusa**  en Medellín, especializada en la fabricación de artículos domésticos de aluminio, en 1941 se fundó en Medellín la empresa **Haceb**, dedicada a la reparación de artículos eléctrico, en esta misma fecha también comenzó la fábrica de muebles **Artecto** en Bogotá.En 1940 fue creada la empresa textil **Everfit**, la cual erra dedicada a la producción de ropa formal en gran escala, generando una competencia muy fuerte con el trabajo artesanal urbano de los sastres quienes no pudieron competir con el trabajo en cadena.

En 1943 se fundarón las empresas **Cicolad,** las cules entraron como subsidiaras del grupo Suizo **Nestlé, Maizena y Colgate Palmolive.**

Al terminar la guerra en 1945 llega a Cali capital económico de Norteamérica a instalar empresascomo Eternit Pacífico y Good Year.

El acelerado proceso industrial en Colombia a partir de la postguerra ers el resultado de la estrecha relación con las multinacionales norteamericanas y en conformidad con la política exterior de los Estados Unidos, el cual venía siendo el centro principal de la revolución cientifico-técnica y estaba iniciando ejercer el monopolio de las nuevas tecnologías que aplicadas a la industria empezaban a cambiar por completo las bases de la producción mundial.

En 1948, se dictó la ley 45 del 15 de diciembre creándose la empresa siderúrgica industrial **Paz del Rio**.

Entre 1940 y 1945 se crearon 3.445 empresas, un poco más de la mitad de las empresas existentes en 1945, las cuales, según el censo de ese año, ascendían a 7.843.

Entre 1930 y 1945, el subsector de alimentos participó con un 13,22% al crecimiento industrial total del período, las bebidas con un 16,38%, los textiles con un 25,55% y confecciones y calzado con un 13,26% dando lugar a que estos cuatro subsectores contribuyeran con un 68,4% del total del crecimiento económico de estos años.

El período 1930 -1945 significó para el país la ampliación de su base productiva de forma importante, aunque todavía con poca diversificación, cubriendo amplia gama de bienes que antes se satisfacía con importaciones.

Con el fortalecimiento del sector industrial en el período de la guerra y la acumulación forzosa de divisas que permitió el conflicto, el país quedó fortalecido para emprender, un crecimiento industrial que se prolongaría durante todo el período de posguerra.

En la década posterior a la Guerra Mundial la industria colombiana fue capaz de desplazar en buena medida los productos importados y de satisfacer con producción nacional gran parte de la demanda de manufacturas.

El peor año para Colombia de la crisis mundial fue 1932. Se reduce la producción industrial nacional, se cierran varias empresas y aumenta el desempleo. Para varias empresas textileras colombianas, la crisis no sólo paralizó su expansión sino también obligó a su cierre parcial. La crisis significó el fin de la prosperidad de las primeras textileras: Bello, Samacá, Obregón, Fabricato y Coltejer.

**Bavaria**, por su parte, licenció trabajadores, incluso bajó salarios en 1931.

En el sector de cemento, los precios cayeron de manera dramática. Igual situación de apremio vivieron los ingenios azucareros. La caída de los precios del azúcar fue muy fuerte, generándose una competencia muy aguda entre los ingenios del Valle del Cauca y los de la costa Atlántica.

El gobierno de Olaya Herrera optó por medidas restrictivas como el cierre de bancos, el control de cambios, la moratoria de los pagos internos y al exterior y promulgó un nuevo arancel aduanero abiertamente proteccionista para la naciente industria del país. Con la ley 62, de mayo de 1931, los aranceles de las telas crudas de lana subieron un 6% y los de los paños de lana un 43%. Los decretos 1.706 y 2.194 de ese mismo año incrementaron nuevamente dichos aranceles, en tanto que los textiles de seda quedaron con un recargo del 129%. Con este amplio ambiente proteccionista , clima favorable para nuevas empresas, surgieron empresas como Pepalfa, Indulana, en 1933 y Vicuña en 1935, en Medellín, a tiempo que se reactivaba en 1934 paños Santa Fe. Posteriormente, habría de surgir industrias de medias de seda como Contenal, en Bogotá, y Sedeco en Medellín en 1937. En el caso de la industria cervecera, su importación quedó prohibida temporalmente en 1931, mientras que para el cemento se estableció un arancel de un centavo por kilogramo importado.

En 1938, la junta de Control de cambios y exportaciones emitió dos resoluciones de restricción a las importaciones extranjeras y de defensa de la industria nacional, lográndose en el caso de la industria textil reducir las importaciones en cerca de 41 millones de metros de tela.

En la década del 30 el país tuvo una extraordinaria recuperación industrial sin antecedentes en su historia. Para el caso de la industria textil, las inversiones y el cambio técnico fueron dos de los factores que determinaron su crecimiento. Las compras de maquinaria y de equipo textil crecieron en forma acelerada a partir de 1930 y 1931. Fabricato prácticamente duplicó su stock de maquinaria entre 1928 y 1932. Algo similar sucedió con Coltejer, que comenzó en 1932 su ensanche de hilados y tejidos y adquirió en Checoeslovaquia la primera maquinaria de estampación de telas que se conoció en el país. En 1933, Rosellón también dispuso el desarrollo de un segundo plan de ensanches. La inversión textil se elevó con la fundación de Tejicondor, en 1934, empresa que operó en gran escala desde sus inicios.

Entre 1933 y 1943, las ocho principales factorías textiles del país triplicaron sus equipos, alcanzando la cifra de 4.840 telares.

El aspecto fundamental del liderazgo textil constituyó el salto técnico que significaba la generalización del telar automático que imponía sustanciales reducciones en los costos. La productividad del obrero textil también se incrementó, pasando de producir 4.496 metros año por trabajador en 1926 a una producción de 14.055 metros en 1942.

La expansión textil superó la oferta nacional de algodón en rama, teniéndose que importar algodón del extranjero. Por otra parte, entre 1936 y 1943, el número de obreros ocupados en la industria textil se triplicó. En 1939 había 13.173 trabajadores textiles.

La industria del cemento también conoció una importante expansión. Cementos argos fue creada en Medellín, en 1934. Para la puesta en marcha de esta empresa fue decisiva la participación del Municipio de Medellín y del ferrocarril de Antioquia, quienes no sólo Invirtieron en acciones de la compañía, sino que también establecieron tarifas diferenciales para el transporte férreo de materias primas y en el costo de la energía eléctrica.

Los efectos de la Segunda Guerra Mundial se sintieron en el país que se vio forzado a sustituir importaciones, inclusive de materias primas, a recibir en mayor cantidad capital extranjero a donde no había llegado prácticamente la ola de industrialización, como el valle del Cauca.

Un censo de la contraloría había empadronado en 1939 un total de 823 establecimientos fabriles con una producción vendida de 137 millones de pesos; otro practicado en 1943 enumeró 1.937, con una producción de 263 millones. En 1945, la contribución de la industria llegó al 15,3 % del ingreso nacional.(Caballero)

El grupo Babaria se expandió basado en la capacidad instalada que traía desde la década anterior, pero desde 1937 invirtió en maquinaria y trajo más técnicos alemanes. En 1932 surgió el grupo Santodomingo al comprar la Cervecería Barranquilla y La cervecería Cartagena.

De otro lado, la industria azucarera se amplió no sólo con la creación de los ingenios Berástegui, en el actual departamento de Cordoba, en 1932, y Pajonales, en el Tolima, hacia 1939, sino con la puesta en marcha de modernos procesos de fabricación en La Manuelita, los cuales unidos a la aplicación de la técnica agronómica, le permitieron elevar su producción anual de 200.000 a 300.000 quintales, cifra que representaba la mitad de la producción total del Valle del Cauca.

También emergieron nuevos sectores industriales como el del caucho, con empresas como Cauchosol, en 1935, y Croydon, en 1937, ambas en Bogotá, y con Grulla, en 1939 en Medellín.

En 1934 empezó a funcionar Imusa en Medellín especializada en la fabricación de artículos domésticos de Aluminio.

En 1939 se fundó en Medellín la empresa siderúrgica Simesa S.A., que fundía chatarra para obtener hierro y acero.

En 1941, en Medellín, inició operaciones Haceb dedicada a la reparación de artículos eléctricos. En esta misma fecha también comenzó la fábrica de muebles Artecto en Bogotá.

Con la Seguna Gerra mundial industrias como los del cemento obtuvieron altísimas ganancias durante el conflicto. Durante la guerra se fundaron tres fábricas cementeras adicionales, Cementos del valle, Nare y Diamante, con los cuales no sólo atendieron la demanda nacional sino que incluso pudieron exportar volúmenes significativos a países vecinos.

En ciudades como Medellín, se construía el Hotel Nutibara y 15 edificios similares más; En Bogotá, numerosos edificios comerciales en la avenida Jiménez y en la carrera 7ª ; en Cali y Barranquilla, numerosos barrios residenciales.

El la industria textil se obtuvieron ganancias extraordinarias, pues al cerrarse la oferta externa y las fábricas se encontraron en capacidad de abastecer la creciente demanda.

La emisión y venta popular de acciones fueron importantes , Coltejer pasó de 65.000 aciones en 1937 a más de tres millones en 1945. Fabricato compró en 1939 la antigua fábrica de Bello y, en 1942, Paños Santafé; por su parte, Coltejer adquirió en 1942 a Rosellón, y en 1944 a Sedeco. Hacia 1945, Fabricato creó la fábrica Confecciones Fabricato S.A. El sector textil llegó a exportar durante los años de la guerra cerca de 12 millones de metros de tela.

La acumulación extraordinaria de capital que alcanzó Coltejer la permitió diversificarse al fundar en 1845, en colaboración con otros empresarios, el Banco Industrial Colombiano y Suramericana de Seguros.

En 1940 fue creada Everfit dedicada a la confección de ropa formal en gran escala. La producción de prendas en serie facilitó el incremento de la productividad y la rebaja real del precio de los vestidos, generando una competencia muy fuerte con el trabajo artesanal urbano de los sastres, quienes no pudieron competir con el trabajo en cadena.

Por otra parte, la guerra significó la entrada al país, de forma decidida, del capital extranjero. Eternit Colombia inició en 1943, la fabricación de productos de asbesto y cemento impulsada por la iniciativa de un ingeniero colombiano y el aporte de capital suizo.

Cartón de Colombia se fundó en 1944 en la ciudad de Medellín y trasladada poco después a la zona de Yumbo en las afueras de Cali, al lado del río cauca.

En 1943 se fundaron las empresas Cicolac como subsidiaria del grupo suizo Nestle, Maizena, de la Corn Products Corporation, y Colgate Palmolive.

En 1940 Tejicondor se asoció con la firma norteamericana Grace y en 1944 lo hizo Fabricato que al asociarse con la también empresa estadoudinense Burlington Milss Corporatión fundaron a Pantex con aportes iguales de capital.

En 1940 fue creado el Instituto de Fomento industrial (IFI), con el fin de propiciar el surgimiento empresarial en sectores como el de hierro, llantas y productos químicos que eran, entre otros, los productos que las potencias mundiales estaban racionando con el conflicto bélico.

La fundación del IFI implicaba que los industriales colombianos podían utilizar el Estado para la consecución de sus fines particulares.

La convicción de que el país tenía grandes vacíos en su producción y era conveniente estimular la creación de unas industrias básicas, que luego serían traspasadas a particulares, llevó al gobierno a crear el Instituto de Fomento Industrial (IFI), en 1940. Sus hijos son Paz del Río, Icollantas, La Planta de Soda Cáustica de Zipaquirá.

La creación de la Asociación de Industriales (ANDI), en 1944, en Medellín, era el resultado de la acumulación de capital que se había logrado con la guerra y también por el surgimiento de intereses por parte de los distintos grupos industriales colombianos, que deberían llevar al gobierno su pensamiento en lo que debería ser la política económica. Antes de 1944 los industriales permanecían relativamente aislados en asociaciones regionales como la Industria Nacional en Medellín o la asociación de Productores y Fabricantes de Cali.

**DESARROLLO DE LA INDUSTRIAL DE COLOMBIA ENTRE 1945-1960:**

El Censo industrial de 1945 encontró que existían en Colombia 7.849 establecimientos industriales de pequeño, mediano y gran tamaño, que empleaban unos 135.400 trabajadores.

En 1945 inició actividades Goodyear de Colombia S.A., con una producción de 45 llantas diarias.

El período 1945-1949. Fue uno de los más expansivos de la industria que creció en promedio a una tasa espectacular del 11.5%. Debido, fundamentalmente, a las mejoras en la infraestructura, fuerza eléctrica; acumulación de fondos por mejorías en los precios del café; llegada de inversionistas extranjeros, y ahorro nacional reinvertido. Entre 1946 y 1952 la mitad de los ensanches, se financiaron con fondos internos, mediante el mecanismo de la suscripción de acciones.

La emisión popular de acciones se había constituido en uno de los principales mecanismos de financiación de la industria nacional. Hubo emisión y venta indiscriminada de acciones y era normal en regiones como Antioquia que viudas.obreros, huérfanos sirvientas y campesinos estuvieran pendientes de la cotización de sus aciones y del reparto de dividendos

El progreso sustancial de aquella época puede apreciarse también en el consumo de cemento y asbesto - cemento. Eternit se fundó en 1943; en 1948 se inaguró Caribe, se amplio Argos, se ensancharon Valle y Samper. En 1950 inician su producción Cairo y Hércules.

El auge industrial se apoyó esencialmente en los aumentos de la demanda interior y en el modelo de sustitución de importaciones. La demanda interna se sustentaba en los mejores ingresos del sector externo, por el crecimiento de la población urbana.

La localización de la inversión extranjera, por su parte, proporcionó un gran impulso a los bienes intermedios(papel, caucho, llantas, productos químicos) amparados por políticas arancelarias que buscaban estimular la producción nacional, logrando aquellos bienes tasas realmente significativas de expansión.

Entre 1950 y 1954 se inicia en el país la producción rubros esenciales como el de cartón y el de los álcalis sódicos que fueron las primeras bases de las industrias de papel y químicos básicos. Por otra parte, la creación de nuevas empresas y la creación de nuevas fábricas, permitieron avances importantes en líneas como la manufacturas de artículos plásticos, el rayón y numerosas manufacturas metálicas livianas, con lo cual el país comenzó a entrar en el campo de la sustitución de bienes intermedios. En idéntica forma se introdujeron nuevos procesos técnicos en las industrias tradicionales y por supuesto en las nuevas ramas. Así por ejemplo, la acería integrada de alto horno en Paz del Río (1948-1954), la fabricación de soda cáustica y carbonato de sodio por el proceso Solvay (1947-1951), el lavado de carbón a escala industrial (1950), la producción petroquímica de amoníaco y fertilizantes nitrogenados (1955-1959), la instalación de instrumentación y controles electrónicos en varias industrias(1950-1953) son, entre otras, innovaciones de importancia en el sector industrial.

Fue tan espectacular el rendimiento de las industrias durante la posguerra que muchas obtuvieron ganancias hasta por el doble de su capital. Cinco empresas a saber: Coltejer, Fabricato, Compañía Colombiana de Tabaco, Cemento Diamante y azucarera del Valle, con un capital de 54 millones de pesos, obtuvieron en el corto lapso de 1947 a 1949 utilidades de 123 millones, o sea, el 226% sobre el capital propio. En casos particulares, Coltabaco logró un porcentaje de utilidades de 360%, Fabricato de 289% y Coltejer de 178%.

Colterrayón fue creada en Medellín, en 1947, empresa filial de Coltejer. Pero fue cerrada en 1954 por la imposibilidad de obtener rayón de buena calidad.

En 1946 fue fundada Erecos por parte de Simesa con el ánimo de producir refractarios Sílico-aluminosos para obtener así una integración mayor con la producción siderúrgica.

En 1949, Cementos Argos creó en Barranquilla a Cementos del Caribe y, se asoció con cementos El Cairo, constituyéndose en el grupo cementero más poderoso del país.

La empresa Chellmar, dedicada a la fabricación de empaques de plásticos y papel, con capital extranjero.

En 1949 Peldar que había sido fundada en 1939 , en Medellín, se asoció con la gigantesca norteamericana Owens –Illinois, de las mayores del mundo en fabricación de vidrio.

Al terminar la guerra, en 1945, llega a Cali capital de Norteamérica y de Europa a instalar empresas como Eternit Pacífico y Goodyear; Croydon del Pacífico, en 1946; Cartón de Colombia y Unión caribe, en 1947; Celanese en 1950; Chiclets Adams, en 1953; Facomec; en 1954; además de numerosos laboratorios e industrias químicas europeos y americanos como Abbot, Squibb y Hoesch, entre otros.

El acelerado proceso industrial en Colombia a partir de la posguerra era el resultado de la estrecha relación con las multinacionales norteamericanas y en conformidad con la política exterior de los Estados Unidos. Este país venían siendo el centro principal de la revolución científico –técnica, y estaban iniciando a ejercer el monopolio de las nuevas tecnologías que, aplicadas a la industria, empezaban a cambiar por completo las bases de la producción mundial.

.

En 1948 se dictó la ley 45 del 15 de diciembre creándose la Empresa Siderúrgica Nacional Paz del Río, en la cual el gobierno subscribió el 51% de las acciones y el resto el IFI y particulares. En 1949, se adoptó el novedoso sistema de eximir parcialmente del pago de impuestos de renta y patrimonio a los contribuyentes que suscribieran acciones de la empresa siderúrgica. Planta que fue inagurada el 13 de octubre de 1954 por el presidenta Mariano Ospina Pérez. En 1956 Paz del Río contaba ya con 6.463 trabajadores, la mayoría de Boyacá, y 576 empleados administrativos y técnicos.

La creación de la siderúrgica de Paz del Rió, obedece a la necesidad de mejorar el desarrollo de una de las regiones más deprimidas industrialmente. Todos los estudios preliminares confirmaban las magnificas condiciones, casi únicas en el mundo, en cuanto los costos de acopio, los costos de extracción de materias más los de su transporte. Existía en Boyacá abundante disponibilidad de carbón, caliza, mineral de hierro y agua.

Pero, en 1950, la misión Currie presentó un concepto adverso a Paz del Río, en el sentido de que en vez de una siderúrgica integrada recomendaba plantas medianas basada en hornos eléctricos. La polémica sobre Paz del Río se convirtió en un problema nacional, y el país en general entró a respaldar la empresa como símbolo de soberanía económica y del derecho a la industrialización.

Durante los 10 primeros años, la operación de la planta Paz del Río fue un desastre, lo cual demostraba que el país no podía dar el salto a la revolución industrial abreviando etapas tecnológicas mediante decretos oficiales.

En 1950 es fundada la empresa Ecopetrol, al recibir el Gobierno nacional, de la Tropical Oil Company la concesión para explotar el campo petrolero y las instalaciones que tenía desde 1920.

En 1953 el censo industrial arrojó los siguientes resultados: 11.243 establecimientos industriales incluyendo algunos de carácter artesanal, con cerca de 200.000 trabajadores.

Las grandes empresas continuaron con sus programas de bienestar para el trabajador en vivienda, salud, prestaciones, bonificaciones y ahorro, pero, desde 1951, con la creación del Instituto Colombiano de los Seguros Sociales el Estado asumió la responsabilidades de salud y prestaciones obreras.

En 1950 también se promulgó el Código Sustantivo del Trabajo, que estatuía la contratación colectiva, el salario mínimo, entrando a regular de una manera más moderna las relaciones obrero – patronales recogiendo en sí misma todas la legislación laboral anterior.

En la década del 50 llegan a Colombia los métodos que, a comienzos del siglo XX, habían revolucionado la organización del trabajo humano, el Taylorismo. Los tres elementos básicos del sistema taylorista, empezaron a ser aplicados masivamente en la industria textil, la del caucho y la siderúrgica: observación cuidadosa, análisis y toma del tiempo de los movimientos de cada trabajador; medida precisa del costo de cada operación y, por último, establecimiento de estándards basados en estos cálculos.

Para el taylorismo al obrero se le paga para producir y ejecutar las labores ordenadas por la dirección de la empresa, en este sentido el obrero no debería pensar, pues el empresario pensaría por él.

En general, la industria textil colombiana obtuvo enormes ahorros de costos, de tiempo y de trabajadores, con la aplicación de la ingeniería industrial.

A finales de 1950 fueron fundadas otras escuelas de Administración y negocios como la Eafit, y la facultad de Ingeniería Administrativa en Medellín, en 1959; la facultad de Ingeniería Industrial en la Universidad Industrial de Santander; la Escuela de Administración Pública. Esap, en Bogotá, y otra más. La creación del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, encargado de preparar y calificar el personal obrero requerido por la industria.

El capital extranjero continuaba su penetración en el país mediante la creación de nuevas firmas como Sherwin Williams, en 1955; Alkon Collis, en 1956; Bourroghs de Colombia, en 1954; Kapitol, en 1958, entre otras.

En 1949 se inaguró la Central Hidroeléctrica Guadalupe II y en 1952 la de Riogrande, ambas en Antioquia. En el valle del Cauca, se daba al servicio la de Anchicayá, en 1955, en tanto que en este mismo año se creaba la corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca, CVC, para generar y transmitir energía eléctrica, regular aguas, desecar e irrigar tierras en el valle del río Cauca. En la Zona central del país, se dieron ampliaciones en 1955 en la planta hidroeléctrica de Sueva II.

Entre 1946 y 1953. la producción total crece en promedio al 5,9%. El producto por habitante ( medido en dólares de 1970) que en 1944 se situaba en 330 dólares, había ascendido en 1946 a 359, para situarse en 1954 en 405 dólares.

El crecimiento de la producción total, que se situaba en 6,6% en 1954, pasa a 4,1% en 1955 y 1956, para descender al 2,5% en 1958. De igual modo el producto por habitante apenas si se modifica, al pasar de 405 dólares a 407 dólares entre 1954 y 1958.

En 1955, Coltejer consumía más energía eléctrica industrial que cualquier ciudad de Colombia, con la excepción de Bogotá, Medellín y Barranquilla.

El PIB de la economía se incrementó en un76,3% entre 1945 y 1958, mientras el de la industria se incrementó en 163,6% y el de transporte y comunicaciones en 230%.

.

**EL DESARROLLO DE LA INDUSTRIA EN COLOMBIA ENTRE 1960. 1990:**

Comenzando la década de los sesenta, Coltejer y Fabricato instalaron los primeros equipos electrónicos marca IBM, entrando la industria del país a la era de la automatización y de la computación. Otra empresa, Babaria, por esos mismos años también, había dado el paso a la moderna computación.

Con la Ley 81 de 1960, de reforma tributaria, se estimuló mediante exenciones tributarias, apoyo crediticio y cambiario, el desarrollo de sectores específicos, como el metalmecánico o el de papel. A su calor surgieron empresas como Incolma, en Manizales; Vanylon, En Barranquilla; papeles Nacionales en Pereira; Herragro, en Manizales; Laminaco en Medellín, o Propal, en Cali.

A partir de 1962, la industria se encamina hacia la diversificación, creando empresas en el sector de los químicos. Por primera vez se produjeron cloruro férrico, peróxido de hidrógeno, celofán, ácidos grasos, resinas fenólicas, amoniaco, ácido nítrico, fertilizantes nitrogenados, y bisulfuro de carbono. También fueron considerables los ensanches en el sector metalmecánico, que empezó a aplicar una alta tecnología para ponerse en situación competitiva en los mercados globales.

En 1963 inició operaciones Pulpapel, en la zona Industrial de Yumbo, con la participación del IFI, Cartón de Colombia y Container Corporatión of América, fabrica que se dedicaría a la producción de pulpa a base de maderas tropicales.

Las deficiencias financieras de la industria nacional, facilitaron la intervención del capital externo, es así que en 1965, la empresa norteamericana Chrysler, que adquiriere el 60% de las acciones de Colmotores y empieza a ensamblar

automóviles Dodge.

La industria textil introdujo entre otras innovaciones técnicas el telar sin lanzadera, que aumentaba extraordinariamente la productividad del trabajador y así pudo mantener, durante los años sesenta su capacidad de competir internacionalmente.

La modernización del sector siderúrgico modernizó con la creación de la Sideruúrgica del Pacífico, Sidelpa, en Cali, y Forjas de Colombia, en Bucaramanga, ambas en 1961, proceso que continuó con ensanches, y nuevos procesos productivos en Simesa, que desarrolló un proceso autóctono de fundición de hierro modular, y en Paz del Río, que pareció vivir tiempos mejores.

La industria cementera también se diversificó con la creación en 1961 de Carburo de Colombia y de una planta de polivinilo en Cajicá, Cundinamarca, por parte de las empresas Argos, Caribe, Nare y el Cairo.

El suceso más relevante referente a las industrias químicas fue la creación de la ciudadela industrial de Mamonal, donde empezaron a concentrarse desde la década del sesenta empresas como la Petroquímica Colombiana, Abocol, Dow colombiana, Cabot, Polímer S.A., Daniel Lemaitre y Compañía, y la Planta de Soda.

Vale la pena decir también que en la década de 1960 comienza la tendencia hacia la concentración de la producción industrial en unas pocas firmas. Entre los casos más dicientes tenemos el de la producción de cervecera que era realizada por cinco firmas en 23 plantas; un sola firma, Babaria, con 16 plantas realizaba el 68% de la producción bruta nacional; la industria del cigarrillo tenía una firma, Coltabaco, que con 7 plantas originaba el 88,3% de la producción y en la fabricación de papel y cartón, dos compañías, Cartón de Colombia y Propal, realizaban el 86,5% de la producción.

La gran acumulación del capital industrial dio lugar a la centralización del mismo capital y de esta manera el control de las empresas pasó a un número menor de propietarios, cuya manifestación más clara a finales de los sesenta fue el surgimiento de los llamados conglomerados. Hacia 1968, Coltejer, Babaria, Garasco, Intercol, Nestlé, Celanese, Philips y Grace eran ya típicos conglomerados.

Coltejer inició temprano su centralización mediante la absorción de Rosellón y Sedeco: En 1959 absorbió Fatesa y la convirtió en Coltehilos; En 1961 fundó Furesa, que comenzó a fabricar telares, y en 1965 Futec; en 1963 creo Delmaíz y en 1965 Industrial de Yuca; Finalmente, organizó Polímeros Colombianos, en 1964, y Textiles Rionegro, en 1969. Babaria, en la que cada vez era más importante el dominio del grupo Santo Domingo de la costa Atlántica, había llegado al campo inmobiliario con Edificadora San Martín, y al metalmecánico con Unimetal.

Los bancos comenzaron a comprar empresas industriales, pero también estas últimas entraron a dominar y a poderarse de bancos. Por Ejemplo, desde 1963, Cementos Samper, agobiado por los costos laborales y con dificultades financieras para renovar sus equipos. Decidió entrar en la actividad financiera aumentando su participación en el Banco de Colombia y comprando su participación en Seguros Bolívar. Poco después, ante el éxito alcanzado, compró acciones en el banco de Bogotá, vendiendo las del banco de Colombia.

Aparece en el país un nuevo empresario, con una filosofía bien diferente, que con un hábil movimiento de acciones era capaz de apoderarse no sólo de las empresas competidoras sino también de las compañías símbolo de alguna región. Una nueva moral de los negocios aparecía, entonces. La figura del pionero industrial estaba ya relegada a la pequeña y mediana industria.

Se calculaba que en 1964 existían en el país 372.120 artesanos urbanos y rurales. La irrupción en Colombia del Sistema industrial no había acabado con la artesanía. Todo lo contrario su expansión se daba no en las regiones pobres sino en los departamentos de más rápido desarrollo.

A partir de 1967 la política industrial se comienza a cambiar y su importancia va a estar dada por lo que la coyuntura indique como necesario y también por su su capacidad para participar en los nuevos mercados de exportación. Importa, pues ahora su capacidad de exportar, más que su característica de industria.

Para 1970 se cuenta en el país con 12.300 establecimientos industriales que producen bienes cuyo valor bruto final puede estimarse en 45 mil millones de pesos, cifra dentro de la cual el valor agregado representa más o menos el 20 % el producto bruto del país.

En 1970 termina una etapa del desarrollo industrial, proceso que desde sus orígenes había logrado mantener un ritmo de acumulación dinámico, juntamente con un incremento en los salarios reales, se comienzan incorporan nuevos elementos: el salario será cada día más un elemento del costo, la competitividad internacional así lo exige, y menos en un determinante de la demanda global interna.

La estructura arancelaria (en sus tarifas y exenciones), la política de compras oficiales, el financiamiento externo de la inversión pública, la deficiencia de los mecanismos financieros para la producción de bienes de capital, la carencia de programas públicos de desarrollo tecnológico y, más en general, la ausencia de una política industrial planificada, contribuyeron decisivamente, en conjunto con factores coyunturales, al debilitamiento del proceso de industrialización en el país.

En las dos décadas 70s y 80s no apareció ninguna rama industrial nueva de importancia y los sectores tradicionales no se les presentó oportunidad para crecer.

### EL SECTOR DE LA ENERGIA DURANTE EL SIGLO XX:

Es importante anotar que la era energética de Colombia comenzó a finales del siglo XIX. En la década de 1890, comenzó a utilizarse el potencial hidroeléctrico y la construcción de los ferrocarriles permitió una mayor explotación del carbón mineral. Igualmente se establecieron fábricas sobre la base de la utilización de algún recurso energético, y otras industrias hicieron ampliación que requerían mayores o nuevas fuentes de energía. Como aspecto negativo, el país abrió las puertas a las importaciones de energía, tales como carbón mineral para la Costa Atlántica y petróleo para todo el país, desde finales del siglo XIX.

El factor que mejor explica el surgimiento y localización de la industria, con la consiguiente urbanización, es el energético, especialmente a través del carbón y la hidroelectricidad.

La "era energética" solo comenzó el Colombia en la ultima década del siglo pasado utilizando varios modelos:

El primero modelo que se utilizó fue el privado con capital nacional. El caso más diciente fue Bogotá, donde los Ospinas y los Samper, primero, y los Dávila mucho mas tarde, establecieron empresas de servicio eléctrico. Era un modelo basado en subsidios y privilegios que concedía el estado.

El segundo modelo de desarrollo eléctrico giró en torno a la acción estatal. Este modelo municipal tuvo un gran desarrollo en Antioquia. En el caso de Medellín "la compañía de instalaciones eléctricas " surgió en la década de 1890 con inversiones mayoristas del municipio y el departamento, aunque control privado, y pasó finalmente a propiedad municipal en 1918. En otros municipios de Antioquia se dio un desarrollo similar y ya en 1924 el 77% de la energía producida en el departamento (fuera de Medellín) estaba en manos de empresas estatales. Un desarrollo similar se dio en otras partes del país, particularmente en Norte de Santander y en el antiguo Caldas.

El tercer modelo se sustentó en la inversión extranjera, particularmente Norteamericana.

El auge del carbón comenzó simultáneamente con las primeras empresas de energía eléctricas a fines del siglo, apoyado en parte en ellas (termoelectricidad), pero, ante todo, en la extensión ferroviaria del país.

En abril de 1920 surgió en Bogotá la Compañía Nacional de electricidad y en 1927 se convierte en la Empresas de Energía Eléctrica de las cuales el Municipio era el socio mayoritario.

A pesar de las múltiples dificultades que enfrentó la Empresa de Energía de Bogotá constituía un éxito y era de esperarse que tuviera un gran impacto sobre la electrificación del país.

Vale la pena anotar el hecho de que la luz eléctrica hubiera empezado primero en Bogotá que en Medellín, cuando en esta última ciudad, desde 1886, el concejo venía adelantando trámites y estudiando propuestas para instalar el alumbrado público eléctrico.

En 1895 se constituyó la Compañía Antioqueña de Instalaciones Eléctricas que producía la energía por medio del agua del arroyo santa Elena. En 1932 se concluyó la primera etapa de Gudalupe que dotó a Medellín de electricidad por largo tiempo.

En 1893 se comenzó a generar energía en Santa Marta, en Cartagena en 1893 y en Barranquilla en 1892, en Panamá en 1871, Bucaramanga 1890, Cúcuta 1914,Cali 1910, Ibagué 1909. Puede decirse que antes de los años veinte la electrificación de la costa se había rezagado en comparación con el resto del país por varios factores, en particular por la escasa disponibilidad de fuentes energéticas fáciles de explorar.

La utilización del carbón mineral se inicia a comienzos del siglo XIX y tiene su auge desde la última década de éste hasta alrededor de 1930, cuando se presenta una primera pausa antes de continuar la renovada expansión. El uso del carbón se situó dentro de un marco eminentemente regional porque los fletes altos y el incipiente sistema de transporte no permitía su movilización a largas distancias dentro del país(5)

Entre 1917 y 1920 hubo una fugaz bonanza de exportaciones de carbón en el Valle del Cauca y la creciente dependencia de importaciones de dicho combustible en la Costa Atlántica a comienzos del siglo XX.

El petróleo sustituyó el auge del carbón desde fines de la década del veinte, debido a que los ferrocarriles comenzaron a utilizar derivados de hidrocarburos como combustible, pero especialmente porque comenzó a avanzar a un ritmo acelerado el transporte por carreteras, hasta imponerse definitivamente unas décadas más tarde.

El 31 de Octubre de 1905 aparece la concesión Barco para explotar el petróleo de la región del Catatumbo.

Entre 1930 y 1950 la hidroelectricidad muestra varias distorsiones que en realidad venían desde los años veintes. Aunque se registra un crecimiento en la producción de electricidad a partir de 1936, los aumentos en la capacidad resultaban insuficientes para las necesidades del país, y no fue hasta comienzos de la década de 1950 que se comenzaron a presentar incrementos que afectaron de una manera significativa el panorama energético nacional.

El gran error del gobierno nacional fue haber esperado hasta 1951 para organizar a ECOPETROL cuando su fundación era indispensable desde 1920.

La crisis petrolera internacional repercutió en el país en 1974 cuando nuestra nación pasa de ser un país exportador a importador neto de hidrocarburos y ante perspectivas cambiarias inciertas.

La administración López en ese entonces procedió a facilitar la explotación de los yacimientos de gas recientemente descubiertos en la Guajira, lo que permitió sustituir parte del consumo de derivados de petróleo en la costa Atlántica. Al mismo tiempo, eliminó el régimen de concesiones hacia adelante, liberando grandes áreas que se hallaban congeladas por solicitudes de concesión y estimulando la suscripción de contratos de asociación. Como resultado de este viraje en la política, desde 1979 se revirtió la tendencia declinante que traía la producción de petróleo desde principios de los sesenta y se mantuvieron bajo control las importaciones de crudo y gasolina, sin que llegaran a superar los 500 millones de dólares al año. La intensificación del nivel exploratorio condujo a hallazgos cuantiosos en Arauca y Meta en 1984 que permitirán al país convertirse de nuevo en exportador neto a partir de 1987.

De otra parte, en 1976, se suscribió un contrato de asociación para explorar y explotar el yacimiento carbonífero del Cerrejón Norte. Las exportaciones del

proyecto se iniciaron en 1985 y llegaron hasta los 15.000.000 de toneladas anuales. Adicionalmente, se inició la explotación del yacimiento carbonífero de Cerrejón Centro y del Niquel de Cerromatoso en 1982.

**TRANSPORTE Y LAS COMUNICACIONES EN COLOMBIA DURANTE EL SIGLO XX:**

A medida que los ferrocarriles y las carreteras desplazaban gradualmente el río Magdalena como principal arteria comercial de Colombia, una orientación oriente - occidente, hacia el pacífico, en lugar de la ruta sur- norte que hasta entonces había prevalecido. Condicionó un nuevo patrón de integración nacional, debilitando aún más los vínculos entre la costa y el interior andino.

En el siglo XIX fue escenario de la inversión inglesa en los ferrocarriles, en el siglo XX se presentó el proceso de nacionalización y en la etapa 1922-1926, se dio una salto grandísimo en la construcción de vías férreas.

En 1930 las líneas férreas en explotación medían un poco más de 2.700 Kilómetros. En cuanto a las carreteras, las nacionales medían 2.642 Kilómetros y las departamentales 3.101(Tirado Mejía)

Durante el gobierno de Rafael Reyes se creó Ministerio de Obras públicas y a partir de allí comenzó la construcción de las carreteras nacionales. Para 1914 ya se habían construido 600 Km. de carreteras y para 1930 el país contaba con 5.700 Km. de vías.

Para 1940 las principales regiones del país todavía se encontraban desconectadas, lo que hacía imposible la creación de un mercado nacional. En este sentido, el Gobierno nacional promulgó la Ley de transportes de 1949, la cual asignó el 12% de las rentas corrientes a las carreteras, de las cuales el 30% iba para la red troncal y el 70% para los departamentos.

En 1954 se introdujo el cobro de peaje. En 1960 se inició la interconexión de la red troncal nacional y se creó el Fondo Nacional de Caminos Vecinales (FNCV) que se encargaría de construir las llamadas vías secundarias. En 1967 se estableció, para la financiación de carreteras, el impuesto sobre los combustibles de destinación específica al tiempo que se creaba el Fondo Vial Nacional que administraría dichos recursos.

A la altura de 1950, el transporte, la falta de medios de comunicación, seguía siendo un problema nacional de serias dimensiones, a pesar de ciertas mejoras significativas.

**CONCLUSION**

Donde quiera que exista una organización hay una administración. Con la investigación de este trabajo puedo darme cuenta cómo ha sido la influencia de las empresas en la evolución que ha tenido la administración en Colombia, ya que a través de los cambios tecnológicos y la manera en que se le empieza a dar valor al trabajador como “ser humano”, obliga a los administradores a evolucionar más conforme lo exige el avance en las industrias y las capacidades humanas.

**BIBLIOGRAFIA**

HISTORIA DE LA ADMINISTRACION EN COLOMBIA

https://www.youtube.com/watch?v=P0tXNvZth2Q&t=190s

LA INDUSTRIA EN COLOMBIA DURATE EL SIGLO XX

https://es.scribd.com/doc/80568788/La-Industria-en-Colombia-Durante-El-Siglo-Xx-Apredeenlinea